

SPRAWNE ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI KLUCZEM DO SUKCESU W BRANŻY BUDOWLANEJ

„Jesteśmy w pełni świadomi wymagań jakim musi sprostać profesjonalna firma w branży budowlanej. Dlatego dbamy o bezpieczeństwo na prowadzonych inwestycjach, wysoką jakość wykonywanych prac oraz wartości ekologiczne w wszelkich naszych działaniach. Przestrzeganie tych zasad pozwoliło nam funkcjonować na rynku od ponad pół wieku. Dzięki wysokim standardom pracy wykonujemy skomplikowane projekty budowlane w generalnym wykonawstwie i jesteśmy w stanie zagwarantować najwyższą jakość usług dla naszych klientów. Kolejnym krokiem dla umocnienia pozycji na rynku było wdrożenie narzędzia, które pozwoliło na zwiększenie rentowności projektów i ułatwiło komunikację w firmie”

Prezes Zarządu

Wdrożone rozwiązania:

- Connecto DMS Projekty
- Connecto DMS Obieg Dokumentów
- Connecto DMS Business Intelligence
- Connecto DMS CRM
- ERP Optima Księga Handlowa
- ERP Optima Kadry i Płace
- ERP Optima Środki Trwałe
- ERP Optima Handel

Skala firmy:

Zatrudnienie: 200<

Liczba użytkowników: 30<

Dyrekcji CZ.P.B.P „Przemysłówka” pełen nadzór finansowy i operacyjny nad wszystkimi projektami budowlanymi, dokumentacją firmową, oraz pracą wszystkich działów.

KLIENT

Opisywana firma to jedna z największych firm budowlanych regionu o niekwestionowanej pozycji i ogromnym doświadczeniu. Specjalizuje się przede wszystkim w szeroko pojętym budownictwie cywilnym i przemysłowym, a zbudowane przez nich obiekty podziwiać możemy w całej Polsce oraz za granicą w Niemczech i krajach skandynawskich. Zarząd spółki podjął decyzję o wprowadzeniu narzędzia informatycznego, który usprawni pracę kluczowych działów w firmie, oraz zapewni dostęp do ważnych informacji w czasie rzeczywistym.

WYBÓR PARTNERA

W 2013 roku Spółka rozpoczęła dialog techniczny z licznymi na rynku firmami informatycznymi. Szybko okazało się, że rozwiązania proponowane przez większość z nich nie spełniają oczekiwań pod kątem funkcjonalności. Po dogłębnej analizie zaproponowanych rozwiązań, Zarząd Spółki podjął decyzję o rozpoczęciu współpracy z Connecto. Wybór umotywowany był wysokim poziomem zadowolenia z zaprezentowanego narzędzia, oraz dużym, dziesięcioletnim doświadczeniem firmy wdrażającej. Nie bez znaczenia był również fakt przynależności producenta do Śląskiej Izby Budownictwa, co jedynie potwierdziło głębokie zakorzenienie Connecto w branży projektowo-wykonawczej.

ROZWIĄZANIE

System Connecto DMS wspomaga w pełni zarządzanie prowadzonymi projektami. Posiada funkcjonalności pozwalające na rejestrowanie szczegółowych harmonogramów projektów w ujęciu etapowym oraz tworzenie zaawansowanych budżetów. Dzięki zastosowaniu modułu do zarządzania dokumentacją planowane budżety mogą być rozliczane z konkretnymi dokumentami kosztowymi. Integracja z systemami ERP pozwala na bezpośrednią rejestrację kosztów w systemie finansowo księgowym.

Wprowadzenie kompleksowej platformy informatycznej Connecto DMS® zapewniło Zarządowi i

Wdrożenie Connecto DMS® pozwala na mobilną pracę zespołów obsługujących projekty w przedsiębiorstwie. Menadżer projektu czuwa nad całym projektem z biura, a w terenie inżynierowie mogą rejestrować niezbędne do zarządzania projektem informacje. Możliwość dostępu do ważnych dokumentów z każdego miejsca podnosi poziom profesjonalizmu przedsiębiorstwa i daje możliwość szybkich odpowiedzi na ważne pytania.

Pozyskane nowe możliwości:

- Kosztorysowanie, planowanie projektów
- Obieg dokumentów i pracy
- Archiwizacja i dekretycja analityczna
- Harmonogramowanie projektu (prac, zasobów)
- Budżetowanie i kontrolowanie projektu
- Bieżące rozliczanie kosztów na projekcie
- Rozliczenia z podwykonawcami
- Karty pracy
- Raportowanie strategiczne i operacyjne
- Komunikacja w projekcie
- Etapowość projektów, bilansowanie
- Metodologia wydajności na projekcie
- System powiadomień i alertów

PROCES WDROŻENIA

Ideą naszej platformy jest możliwość stworzenia dowolnego pola, formularza, dokumentu i opisanie procesem sposobu jego uzupełniania, ścieżki akceptacji i późniejszej archiwizacji z uwzględnieniem klientów, projektów, budżetów, osób i działań, których te dokumenty dotyczą.

Odbyły się liczne spotkania pomiędzy kadrą zarządzającą, a konsultantami, których owocem był dokument analizy przedwdrożeniowej zawierający proponowane cele wdrożenia, oczekiwane korzyści biznesowe, harmonogram prac i koszt przedsięwzięcia.

Po zaakceptowaniu postanowień dokumentu, rozpoczęto właściwe prace wdrożeniowe, na które składają się: instalacja oprogramowania na serwerze i stacjach roboczych, personalizacja (prace programistyczne dostosowujące narzędzie do procesów zachodzących w firmie), oraz szkolenia załogi Spółki z odpowiedniej obsługi systemu.

Znanym powiedzeniem wśród wdrożeniowców jest, że ich praca to tylko 50% sukcesu, druga połowa leży w rękach pracowników biorących udział w przygotowaniu i wykonaniu projektu. Dzisiaj z dumą możemy powiedzieć, że dzięki determinacji wszystkich zainteresowanych osiągnęliśmy pełne 100 procent.

OSIĄGNIETE KORZYŚCI

Możliwość stworzenia harmonogramów wykonywania projektów, określania planowanych kosztów i przychodów oraz konfrontowanie ich z rzeczywistymi kosztami poniesionymi na konkretnych etapach projektów pozwala obecnie właścicielom na podejmowanie trafniejszych decyzji, a co za tym idzie zwiększanie zysków. Nie bez znaczenia jest tutaj również oszczędność czasu na zbieranie danych związanych z poszczególnymi projektami. Wszystko to razem spowodowało, że firma, wyprzedza swoich konkurentów, którzy pozostają w minionej epoce.

Kierując się wypracowaną przez lata ścieżką działania, Connecto przystąpiło do analizy przedwdrożeniowej, celem której było dokładne zapoznanie się ze specyfiką, oraz procesami panującymi wewnątrz Spółki.