



ELEKTROWNIA BEŁCHATÓW POSTAWIŁA NA IFS APPLICATIONS™

PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna SA – oddział w Bełchatowie to przedsiębiorstwo nowoczesne, które już w latach dziewięćdziesiątych postawiło na informatyzację, dostrzegając w niej niezwykle ważny element rozwoju. Bardzo aktywna współpraca działu informatycznego i działów technicznych przedsiębiorstwa zaowocowała wdrożeniem ponad 100 różnych rozwiązań informatycznych. Były to między innymi: system finansowo-księgowy, materiałowo-magazynowy oraz rozwiązania CAD. Prawie wszystkie aplikacje, które ówczesnie działały w bełchatowskiej elektrowni, były napisane przez własnych programistów, jednak nie były one zintegrowane.

W momencie dynamicznego rozwoju jedną z kluczowych kwestii dla Elektrowni Bełchatów okazało się zintegrowanie dotychczas stosowanych narzędzi informatycznych. Niezwykle istotne stało się też z informatyzowanie procesu gospodarki remontowej – jednego z najważniejszych obszarów działalności przedsiębiorstwa tej wielkości. W związku z koniecznością informatyzacji rozpoczęto poszukiwania zewnętrznego rozwiązania, które wyeliminowałoby papierową obsługę przygotowania i prowadzenia remontów i umożliwiłoby szybkie raportowanie oraz wykrywanie i eliminowanie pomyłek.

Początkowo nie planowano wdrożenia wielomodułowego systemu wspomagającego zarządzanie całym przedsiębiorstwem, rozwiązana miała być jedynie kwestia gospodarki remontowej. Jednak okazało się, że wdrożenie systemu remontowego bez powiązanych z nim systemów finansowo-księgowych i logistycznych nie przyniesie elektrowni oczekiwanych korzyści. To stało się podstawą decyzji o wdrożeniu zintegrowanego systemu klasy ERP.

IFS APPLICATIONS – ROZWIĄZANIE NA MIARĘ POTRZEB

Zespół, który miał wybrać odpowiedni dla Elektrowni system wspomagający zarządzanie, przeanalizował oferty dostawców systemów klasy ERP i wspólnie z firmą konsultingową zbudował model funkcjonalny zawierający oczekiwania wobec systemu. W podjęciu decyzji o wyborze rozwiązania ważne okazały się też wyjazdy referencyjne, podczas których specjaliści i informatycy z Elektrowni mogli zapoznać się z działalnością systemów wspomagających zarządzanie w innych elektrowniach.

Z oferty około 30 krajowych i zagranicznych dostawców oprogramowania dla przedsiębiorstw Elektrownia wybrała rozwiązanie firmy IFS. Umowa na zakup i wdrożenie zintegrowanego systemu klasy ERP – IFS Applications

O ELEKTROWNI BEŁCHATÓW

Elektrownia Bełchatów jest jedną z najmłodszych i jednocześnie największych w Polsce i Europie elektrowni na paliwo konwencjonalne – węgiel brunatny. Jej historia sięga ponad trzydziestu lat – pierwszy blok energetyczny został oddany do użytku w 1981 r., niespełna 4 lata po rozpoczęciu budowy elektrowni w 1977 r. W roku 1988 Elektrownia Bełchatów posiadała już dwanaście bloków, a obecnie trwa budowa trzynastego bloku, którego oddanie do użytku zaplanowane jest w 2011 r.

Łączna moc bloków wynosi dziś 4450 MW, roczna produkcja energii elektrycznej w Bełchatowie stanowi ok. 20 proc. produkcji krajowej.

Elektrownia Bełchatów to oddział spółki PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna SA. W przedsiębiorstwie zatrudniającym ok. 4200 pracowników, wykorzystywany jest system wspomagający zarządzanie klasy ERP – IFS Applications.



Fot. Dariusz Smigajewski

została podpisana w 1999 roku. Czynnikiem decydującym o takim wyborze był nie tylko najlepszy stosunek jakości do ceny, ale także fakt, że oferowany system zapewniał wsparcie kluczowych procesów biznesowych zachodzących w elektrowni. Zaletą IFS Applications była budowa komponentowa rozwiązania, a co za tym idzie możliwość etapowego wdrażania poszczególnych modułów, takich jak: IFS Remonty, IFS Dystrybucja i IFS Finanse.

ZGODNIE Z HARMONOGRAMEM

Wdrożenie IFS Applications przebiegło sprawnie, zgodnie z przyjętym harmonogramem. Objęło równoległe trzy moduły funkcjonalne IFS Applications: IFS Remonty, IFS Dystrybucja i IFS Finanse, a procedury wdrożeniowe odbyły się zgodnie z zaproponowaną przez IFS metodologią wdrożeniową. Powołano zespoły wdrożeniowe, w skład których weszli kluczowi użytkownicy poszczególnych modułów, którzy we współpracy z konsultantami IFS odpowiadali za przebieg wdrożenia.

W fazie analizy i tworzenia koncepcji szczegółowo zajęto się procesami gospodarczymi zachodzącymi w Elektrowni Bełchatów i obowiązującymi procedurami obiegu dokumentów tak, aby można było je odwzorować i obsłużyć w systemie. Opisany został proces rozliczania kosztów na koniec miesiąca, następnie szczegóły te zawarto w punktach postępowania procedury IFS Automatyczne Rozliczanie Kosztów. Od momentu wdrożenia modułu IFS Finanse przetwarzane są w nim wszystkie dokumenty.

Procesy realizowane w Elektrowni w zakresie gospodarki materiałowej, obejmujące zakup materiałów i usług, odwzorowano w module IFS Dystrybucja jako proces realizacji zakupu z uwzględnieniem podprocesów: realizacji potrzeb (zapotrzebowanie zakupu, zamówienie zakupu, oferta), dostawy oraz obsługi magazynu.

W wyniku tych prac uporządkowano indeksy pozycji magazynowych, utworzono jednolity rejestr kontrahentów, uproszczono proces realizacji zakupów. Uregulowany został również proces przyjmowania materiałów do magazynów na podstawie zamówienia lub na podstawie faktur, dzięki czemu księgowanie przebiega równocześnie ze zmianą stanu zapasów magazynowych.

Równoległe do prac wdrożeniowych odbywały się szkolenia przyszłych użytkowników. W bełchatowskiej elektrowni przeszkolono ponad 1000 osób. Warto podkreślić, że większość użytkowników bardzo szybko nauczyła się obsługi nowego rozwiązania. Wdrożenie IFS Applications nie spowodowało konieczności dokonywania zmian w strukturze organizacyjnej firmy, większe zmiany zaszyły jedynie w działach odpowiedzialnych za infrastrukturę i logistykę, które przejęły część kompetencji działu księgowego.

Plan projektu wdrożeniowego został zrealizowany zgodnie z założeniami. Elektrownia rozpoczęła nowy etap swojej historii, dysponując nowoczesnym rozwiązaniem informatycznym na miarę swoich potrzeb i nadchodzących wyzwań.

KORZYŚCI Z WDROŻENIA IFS APPLICATIONS™:



- Zautomatyzowanie czynnych rozliczeń międzykresowych kosztów
- Wyeliminowanie podwójnej ewidencji – każda operacja w dowolnym module wprowadzana jest tylko jeden raz
- Jednorazowe wprowadzanie faktur do systemu
- Wprowadzanie płatności na konta, na których księgowane są płacone faktury
- Zintegrowane raportowanie wg różnych parametrów
- Usprawnienie procesu budżetowania i kontrolingu
- Usprawnienie procesów logistycznych
- Usprawnienie zarządzania majątkiem, w tym optymalizacja procesów remontowych
- Możliwość analizy procesów biznesowych w dowolnym ujęciu
- Dostęp do informacji na bieżąco



Fot. Dariusz Smigelski

ROZWÓJ SYSTEMU

Wdrożenie systemu klasy ERP jest procesem ciągłym. Wraz ze zwiększaniem się potrzeb elektrowni dodano nowe moduły IFS Applications: IFS Zarządzanie Projektami, IFS Zarządzanie Dokumentacją, IFS Planowanie Rzeczowe oraz IFS Zasoby Ludzkie. To z kolei stało się początkiem „oddolnego” rozwoju rozwiązania. Użytkownicy systemu i konsultanci IFS modyfikują system tak, aby jak najlepiej spełniał oczekiwania elektrowni. Tworzenie nakładek systemowych jest też możliwe dzięki elastyczności i otwartości systemu IFS Applications.

Moduł IFS Zarządzanie Projektami wspomaga zarządzanie przedsięwzięciami oraz prowadzonymi projektami. Obecnie są to budowa nowego, trzynastego bloku i modernizacja bloków trzeciego i czwartego. Wszystkie zadania wynikające z prowadzonych inwestycji w Elektrowni Bełchatów, m.in. takie jak harmonogramowanie i budżetowanie, śledzenie budżetu i jego wykonania oraz logistykę całego przedsięwzięcia wspiera moduł IFS Planowanie Rzeczowe. Moduł IFS Zarządzanie Dokumentacją jest wykorzystywany przez elektrownię do gromadzenia różnych dokumentów, łącznie z dokumentacją techniczną.

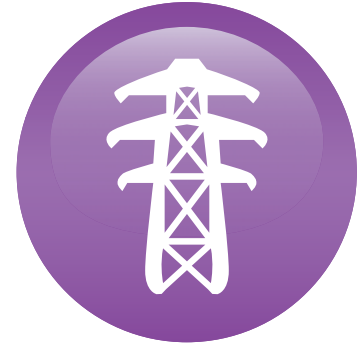
Rozwiązanie pozwala na przypisanie do dowolnego obiektu w systemie dokumentów różnego typu, takich jak umowy, specyfikacje techniczne, instrukcje i dokumentacje użytkownika. Moduł ten praktycznie wyeliminował dokumenty papierowe w gospodarce materiałowej.

UŻYTKOWNICY WSPÓŁTWORZĄ ROZWIĄZANIE

Doskonałym przykładem na rozwój systemu wynikający z zapotrzebowania elektrowni jest obsługa odzieży roboczej i środków higieny przez moduł IFS Wyposażenie Pracownika. Elektrownia ma obowiązek zapewniania około tysiącu osobom środków ochrony osobistej, począwszy od butów, odzieży roboczej po kaski i środki higieny. Aby przyporządkować pracownikom odzież we właściwym rozmiarze i w odpowiednim momencie, poszczególne osoby zostały zarejestrowane jako „obiekty” w systemie. Zapewnianie właściwych przydziałów wiąże się również z planowaniem zakupów wyposażenia na kolejne lata. Moduł ten jest ściśle powiązany z modułem IFS Zasoby Ludzkie. Wszelkie zdarzenia istotne z punktu widzenia bezpieczeństwa pracy, mające miejsce w elektrowni raportowane są do systemu, dzięki czemu służby BHP monitorują je na bieżąco.

Kolejnym ciekawym rozwiązaniem opracowanym w związku z potrzebą usprawnienia pracy elektrowni jest obsługa zdarzeń – usterki gwarancyjne. W celu uzyskania możliwości sprawnego i szybkiego powiadomienia właściwych służb o zdarzeniu, stworzona została funkcjonalność automatycznego wysyłania informacji o usterce pocztą elektroniczną i SMS-em bezpośrednio z systemu. Jeśli usterka ma bezpośredni wpływ na produkcję energii, to czas reakcji ma kluczowe znaczenie i musi być liczony w minutach.

Jednym z ostatnich wdrożeń, jakich dokonała Elektrownia Bełchatów, jest nowy regulamin zakupów. W związku z tym w systemie IFS Applications zaim-



Fot. Dariusz Smiglelski

plementowano funkcjonalność, która pozwala sprawniej zarządzać umowami zakupowymi.

Konsekwencją wdrożenia tego rozwiązania stało się „zamknięcie” całego łańcucha zakupowego, poczynając od planowania środków finansowych, poprzez zlecenie wykonania konkretnych zadań, rejestrowanie umów zakupowych, generowanie zamówień zakupowych do dostawców po rozliczenie konkretnych faktur. Pozwala to prześledzić cały proces zakupowy i określić wykorzystanie środków finansowych przeznaczonych na dane zadanie. Dzięki temu cały proces staje się bardziej przejrzysty. Ułatwia to jego kontrolę, przeprowadzanie analiz i generowanie potrzebnych raportów.

KORZYŚCI

Wdrożenie systemu IFS Applications usprawniło pracę przedsiębiorstwa i pozwoliło na ograniczenie kosztów działalności elektrowni.

Dzięki możliwości monitorowania zapasów magazynowych w systemie, odnotowano znaczne ich zmniejszenie. Pozytywne efekty wynikające z funkcjonowania IFS Applications są najwyraźniej widoczne w części prac elektrowni związanej z wykonywaniem remontów. Użytkownicy mogą śledzić w systemie historię i przebieg dokonywanych remontów. Monitorowanie wszelkich prac prowadzonych na danym obiekcie w dowolnym czasie pozwala na przeprowadzenie analiz ekonomicznych, umożliwiających bardziej efektywne planowanie prac remontowych, co daje wymierny efekt ekonomiczny. Wdrożenie systemu IFS Applications zapewniło szybki dostęp do danych dotyczących działalności elektrowni, umożliwiło uporządkowanie procesu obiegu dokumentów i ograniczyło ilość dokumentacji papierowej.

WDROŻONE MODUŁY IFS APPLICATIONS™:

- IFS Finanse™
- IFS Dystrybucja™
- IFS Remonty™
- IFS Zarządzanie Dokumentacją™
- IFS Zarządzanie Projektami™
- IFS Zasoby Ludzkie™
- IFS Planowanie Rzeczowe™
- IFS Wyposażenie Pracownika™

Liczba użytkowników: 1 600



Fot. Andrzej Juchniewicz