



Wdrożenie platformy QlikView w Sitech Sp. z o.o.

» *Moją filozofią jest: jeżeli mam jakieś pieniądze to inwestuje je w nowe przedsięwzięcia, nie pozwalam im siedzieć w miejscu.* «

Richard Branson





Sitech Sp. z o.o. jest firmą specjalizującą się w produkcji wysokiej jakości siedzisk do wybranych modeli samochodów znanych marek. Zakład posiada centrum badawczo-rozwojowe, w którym prowadzone są badania nad nowymi technologiami, łączeniem metali i tworzyw sztucznych oraz nad wykorzystaniem nowych materiałów produkcyjnych.

Wyzwania

Firma poszukiwała rozwiązania, które w prosty sposób zintegruje gromadzone w przedsiębiorstwie dane pochodzące z różnych systemów i zaprezentuje je w formie zrównoważonej karty wyników, by móc w czasie rzeczywistym podejmować kluczowe dla organizacji decyzje. Najważniejszą cechą podczas wyboru rozwiązania miała być elastyczność narzędzia oraz możliwość rozwoju poszczególnych modułów.

Rozwiązanie

Testy

Wdrożenie QlikView poprzedzone zostało 30 dniowym okresem testowym SIB (Seeing is Believing). Został zainstalowany serwer QlikView. Następnie wdrożono fragment aplikacji Balanced Scorecard, który zawierał moduł dotyczący klientów, kontroli jakości oraz procesów zachodzących w firmie. Konsekwencją była przeprowadzona analiza stanu faktycznego w odniesieniu do wcześniej zakładanego budżetu. W efekcie Klient podjął decyzję o pełnym wdrożeniu platformy w przedsiębiorstwie.

Wdrożenie

Zadaniem JCommerce było stworzenie pełnej aplikacji Balanced Scorecard, której celem jest określenie parametrów pomiaru w przedsiębiorstwie, aby jak najlepiej ocenić efektywność firmy w realizowaniu strategii. Balanced Scorecard umożliwia mianowicie przełożenie wizji i strategii na działania poprzez zdefiniowanie odpowiednich celów i mierników.

Aplikacja składała się z czterech modułów. Pierwszy z nich dotyczył głównie Klienta i był rozbudowaną wersją modułu wcześniej udostępnionego do testów. Drugi z modułów dotyczył pracowników przedsiębiorstwa. Pozwalał on na analizę współczynnika zadowolenia oraz ilości przepracowanych nadgodzin w konkretnych projektach. Kolejny moduł dotyczył finansów. Przedstawiał on między innymi aktualny stan budżetu, inwestycje, koszty fabryki, a także współczynnik zwrotu z inwestycji (ROI). Ostatni z zaimplementowanych modułów dotyczył pomiaru parametrów wzrostu w przedsiębiorstwie.

Źródłem danych były pliki płaskie, pochodzące z różnych systemów, integrowane na poziomie aplikacji. Moduły zostały zaprojektowane tak, żeby użytkownicy mogli bez problemów z nich korzystać, odpowiednio je modyfikować, a także wyciągać z nich wiedzę niezbędną podczas analizy.



Korzyści biznesowe

Korzyści, jakie uzyskał Klient dzięki wdrożeniu QlikView w swoim przedsiębiorstwie, to:

- Możliwość prowadzenia zaawansowanych analiz
- Możliwość podejmowania kluczowych decyzji w czasie rzeczywistym
- Eliminacja czasu i kosztów związanych z tworzeniem hurtowni danych
- Zapewnienie ciągłej i sprawnej pracy
- Natychmiastowy i niezależny od osiągnięć systemu operacyjnego dostęp do danych
- Możliwość szybkiego eksportu danych do plików excel
- Możliwość codziennej analizy efektów pracy poszczególnych pracowników
- Możliwość monitorowania bieżącej kondycji firmy
- Usprawnienie pracy kierowników, managerów oraz osób na stanowiskach decyzyjnych
- Graficzne przedstawienie danych za pomocą wykresów

Nazwa:

Sitech Sp. z o.o.

Branża:

Producent siedzisk samochodowych

Wielkość firmy:

> 2 500 pracowników

Główna siedziba:

Polkowice

We make IT



JCommerce

Fakty

Cele wdrożenia:

- integracja danych przedsiębiorstwa, pochodzących z różnych systemów
- prowadzenie zaawansowanych analiz
- zmniejszenie kosztów i czasu potrzebnego na tworzenie hurtowni danych
- usprawnienie pracy osób na stanowiskach decyzyjnych

Zaimplementowane narzędzia:

QlikView

Wykonawca:

JCommerce SA

